

Budapest, 2026. május 15.



WABERER'S GROUP

Befektetői Nap - 2026

Közép- és kelet-európai régió elsőszámú komplex logisztikai szolgáltatóját és vezető magyar biztosító csoportját építjük



DISCLAIMER

A jelen prezentáció a jövőre vonatkozó állításokat is tartalmazhat. A nem múltbeli tényekre, köztük a véleményünkre és várakozásainkra vonatkozó állítások a jövőre vonatkozó állítások. Ezek a jelenlegi terveken, becsléseken és előrejelzéseinken alapulnak, tehát nem célszerű túlzott mértékben ezekre támaszkodni. A jövőre vonatkozó állítások a megtételük időpontjában aktuális állapoton alapulnak, és nem vállalunk kötelezettséget ezek bármelyikének nyilvános frissítésére újabb információk vagy jövőbeni események fényében. A jövőre vonatkozó állítások szükségképpen kockázatokkal és bizonytalansággal járnak, amelyek előre nem láthatók.

Felhívjuk a figyelmet: számos olyan fontos tényező változhat, amelyek hatására a tényleges eredmények lényegesen eltérhetnek a jövőre vonatkozó állításokban szereplőktől, ezért azok teljesítésére a menedzsment szavatosságot nem vállal. Ezen tényezőket többek között a

<https://www.waberers.com> weblapon elérhető 2026. április 9-én közzétett 2025. évi éves jelentés tartalmazza.

AGENDA

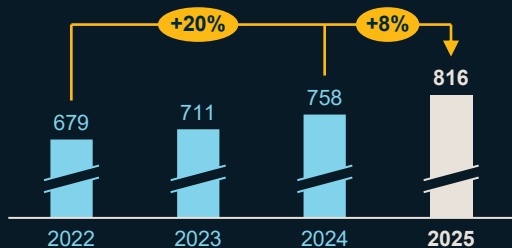
- I. **2025-ös éves és 2026 Q1-es eredmények**
- II. Makrogazdasági és politikai helyzet hatása a Waberer's-re
- III. 2026-os évvel kapcsolatos menedzsment várakozások
- IV. Finanszírozási struktúra
- V. Üzletfejlesztési projektek státusza
- VI. Holding struktúra & rebranding

2025-ÖS ÉVES EREDMÉNYEK



Elmúlt évek trendjének megfelelően minden eredmény soron jelentős bővülés 2025-ben döntően az inorganikus üzletfejlesztéseknek köszönhetően

KONSZOLIDÁLT ÁRBEVÉTEL (m EUR)



• Konszolidált árbevétel (2025)

- A Posta Biztosítók, illetve új üzletfejlesztési projektek árbevétel növekedése kompenzálta a LINK flotta méret csökkentéséből származó, illetve átalakuló inhouse logisztikai tevékenység árbevétel csökkenés hatását 2025-ben a bázis időszakhoz viszonyítva

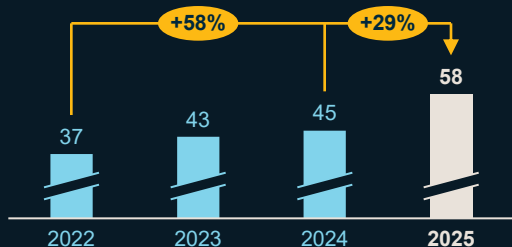
• Konszolidált EBIT (2025)

- A konszolidált EBIT 2025-ös növekedés forrása a Magyar Posta Biztosítók akvizíciójának, illetve realizált szinergia hatásoknak köszönhető

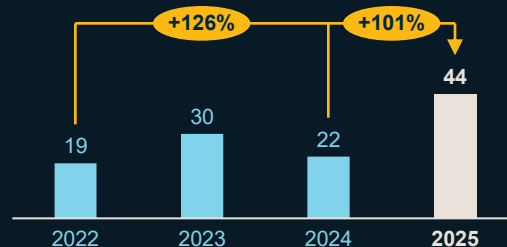
• Konszolidált adózott eredmény (2025)

- Nem realizált FX hatások nélkül számolva éves szinten 9 millió EUR, míg ezen hatásokkal 21,9 millió EUR adózott eredmény bővülés 2025-ben

KONSZOLIDÁLT EBIT (m EUR)



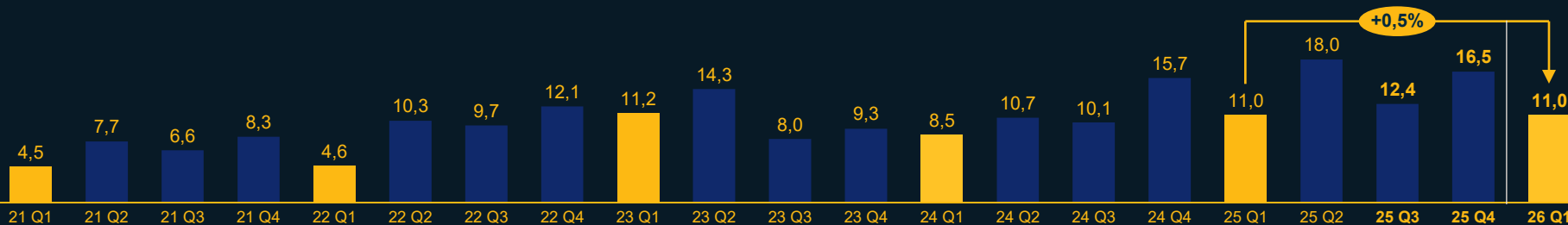
KONSZOLIDÁLT ADÓZOTT EREDMÉNY (m EUR)



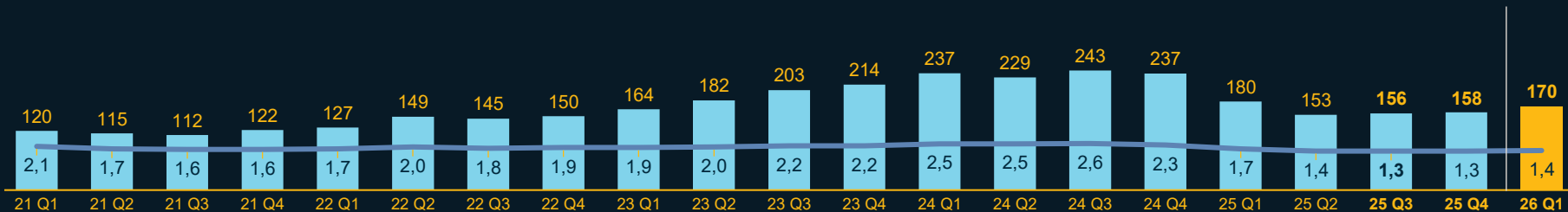
PÉNZÜGYI TELJESÍTMÉNY NEGYEDÉVES ALAKULÁSA

Évről-évre bővülő EBIT teljesítmény; jelentős tér további beruházások végrehajtásához az alacsony eladósodottsági szintből következően, szezonálisan alacsony, de stabil profitabilitás Q1-ben

CSOPORT EBIT (m EUR)



CSOPORT NETTÓ ELADÓSODOTTSÁG ÉS TŐKEÁTTÉTEL* (m EUR)

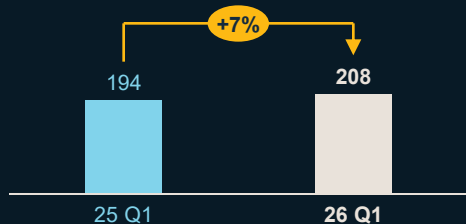


* Nettó eladósodottság és tőkeáttétel biztosítói szavatoló tőke fölötti szabad tőke likvid állománya alapján számolva 2026 Q1-ben: EUR 246 millió; 2,0x

KONSZOLIDÁLT NEGYEDÉVES EREDMÉNYEK

Makrogazdasági kihívások ellenére bázis időszakot elérő konszolidált eredmények

CSOPORT ÁRBEVÉTELE (m EUR)



• Konszolidált árbevétel

- 7%-os árbevétel növekedés negyedéves szinten. Logisztikai szegmens 6, míg a biztosítási szegmens 7 millió EUR-val járult hozzá a konszolidált árbevétel bővüléséhez

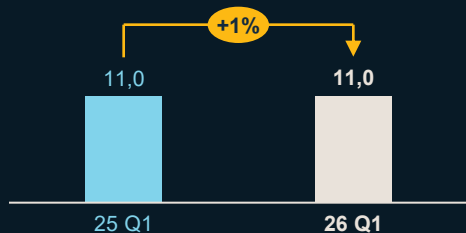
• Konszolidált EBIT

- Bázis időszaknak megfelelő eredmény a legfőbb eredmény KPI mutatóban

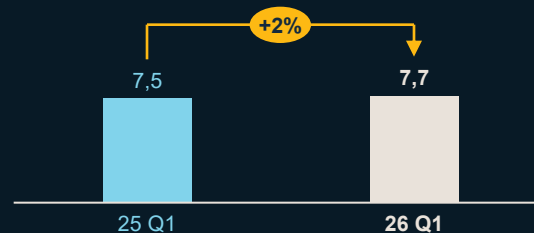
• Konszolidált adózott eredmény

- Nem realizált FX hatások nélkül számolva negyedéves szinten 1,7 millió EUR, míg ezen hatásokkal 0,2 millió EUR adózott eredmény bővülés 2026 Q1-ben

CSOPORT EBIT (m EUR)



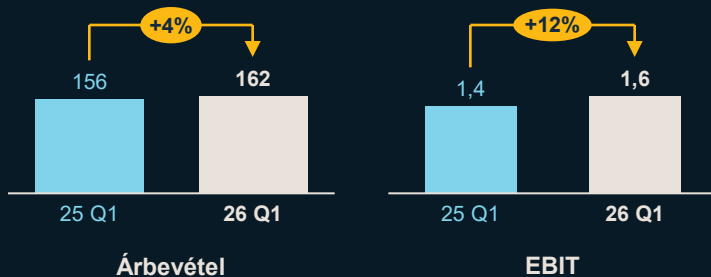
CSOPORT ADÓZOTT EREDMÉNY (m EUR)



SZEGMENS – NEGYEDÉVES EREDMÉNYEK

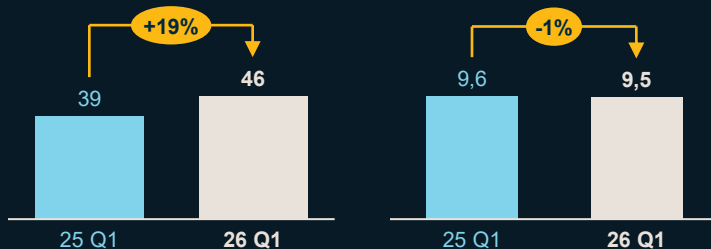
Mind árbevétel, mind EBIT szinten a logisztikai szegmens az előző évvel megegyező szintű eredményt ért el 2025-ben

LOGISZTIKAI SZEGMENS (m EUR)



- A logisztikai szegmens negyedéves árbevétel növekedése döntően a korábbi időszak inorganikus üzletfejlesztési tevékenységeinek (Pannonbusz akvizíció, MDI teljes bekonzolidálása) következménye, míg az organikus bevétel bővülés ellensúlyozta a kieső raktárfejlesztési bevételeket
- A szegmens annak ellenére tudta fenntartani a bázis időszak eredményét, hogy 2025 végén befejeződött a 3. feles raktárfejlesztési tevékenység, így ennek eredménye már 2026 Q1-ben nem jelenik meg
- A kieső eredményt döntően a személyszállítási tevékenység megjelenése, illetve a lengyelországi leányvállalatnál (LINK) 2024-2025 során végrehajtott transzformáció hatására javuló eredményesség

BIZTOSÍTÁSI SZEGMENS (m EUR)



- A biztosítási szegmensben belül mind az élet-, mind a nem-életbiztosítási terület árbevétele 19%-kal nőtt a bázis időszakhoz képest.
 - Az életbiztosítási terület árbevétel növekedése a tavaly első félévi sikeres egyszeri díjas életbiztosítási termékek értékesítésének köszönhető
 - A nem-életbiztosítási terület árbevétel növekedése a vagyon-, illetve egészségbiztosítási termékek elindulásának köszönhető
- A biztosítási alaptevékenységet bemutató biztosításszolgáltatási eredmény 7%-kal bővült, míg az alacsonyabb befektetési és pénzügyi eredmény miatt a teljes szegmens a bázis időszakkal megegyező eredményt ért el

AGENDA

- I. 2025-ös éves és 2026 Q1-es eredmények
- II. Makrogazdasági és politikai helyzet hatása a Waberer's-re**
- III. 2026-os évvel kapcsolatos menedzsment várakozások
- IV. Finanszírozási struktúra
- V. Üzletfejlesztési projektek státusza
- VI. Holding struktúra & rebranding

GAZDASÁGI ÉS POLITIKAI HELYZET HATÁSA A WABERER'S OPERÁCIÓJÁRA I.



KOCKÁZATI FAKTOR

Üzemanyag ár drágulás

A fuvarozási terület direkt költség szerkezetében kb. 1/3 arányt képvisel az üzemanyag költség. A kőolaj világpiaci ár az iráni helyzet hatására közel duplájára nőtt év eleje óta.

Üzemanyag hiány

A Hormuzi-szoros hosszas lezárása Európában is okozhat üzemanyag hiányt, melynek valószínűsége és mértéke jelenleg nem ismert, azonban feltételezéseink szerint első körben a logisztikai és ipari felhasználók preferáltak lesznek a kisebb volumenű üzemanyaghoz való hozzáférésben.

HUF erősödés

Az EUR elszámolás alapú fuvarozási területen bizonyos költség elemek (döntően bér) HUF-ban kerülnek kifizetésre. A HUF erősödése EUR-ban számolva költség emelkedést generál.

Forintos elszámolású cégeink EUR-ban számított eredménye nő, devizahitel állományunk ártértékelése pedig nem realizált pénzügyi nyereséget eredményez a forint erősödésével.

LEÍRÁS

WABERER'S VÁLASZLÉPÉS

Szerződéses üzemanyag klauzula tradicionálisan képes kezelni az üzemanyag árváltozás hatását. Az árkorrekciós mechanizmus idő igényét az ügyfelek többségével sikerült a korábbi 1-2 hónapról 2-4 hétre csökkenteni.

Esetleges lokális üzemanyag hiány esetén, a több ezer km-es jármű hatótáv miatt képesek vagyunk földrajzilag optimalizálni a járművek tankolását. Ahol lehetséges alternatív meghajtású flották, illetve vasúti szállítás – limitált mértékben – képes lehet a közúti szállítást helyettesíteni.

Kihasználva az iráni konfliktus ideiglenes HUF gyengítő hatását, 400 Ft/EUR átlag árfolyam mellett sikerült árfolyam fedezeti ügyletekkel az idei évi árfolyam kockázat döntő részét kezelni.

GAZDASÁGI ÉS POLITIKAI HELYZET HATÁSA A WABERER'S OPERÁCIÓJÁRA II.

KOCKÁZATI FAKTOR

Európai és magyar termelési és fogyasztási trendek

Új kormányzat gazdaságpolitikai tervei, állami megrendelések csökkenése

LEÍRÁS

A már jelenleg is stagnáló európai ipari termelési volumen tovább csökkenhet az emelkedő üzemanyag árak hatására, mely csökkenti a logisztikai szolgáltatások iránti keresletet.

A nemzetközi trend negatív változása befolyásolhatja a magyar termelési volumeneket is. A vidéki ipari központok beruházásainak (Debrecen, Szeged, Kecskemét) eredményeként viszont jelentős többlet kereslet várható, melyek összességében lehetőséget és nem kockázatot jelent a Waberer's-nek.

Az új kormányzat gazdaság szabályozási, illetve adóztatási tervei jelenleg még nem ismertek, így esethatásuk nem nevesíthető.

A Waberer's árbevételének minimális része kapcsolódik állami szervekhez, így ezen megbízások esetleges elvesztésének sincs materiális hatása.

WABERER'S VÁLASZLÉPÉS

A mai Waberer's a diverzifikált szolgáltatás portfóliója miatt – ellentétben több neves, nagy flottával rendelkező versenytársával - képes az ideiglenes piaci sokkok kivédésére, és piaci konszolidációt követően kedvező versenypozíciót érhet el.

A Waberer's jelentős beruházásokat hajtott, illetve tervez végrehajtani az új vidéki ipari központokban, melyek jelentős addicionális bevételi potenciállal rendelkeznek.

Esetleges szabályozási változásokra azok ismeretében tudunk reagálni. A befektetői bizalom erősödését és a régiós/országkockázat csökkenését kihasználva mindazonáltal egyértelműen javulhat versenyképességünk.

Az esetlegesen kieső bevételek minimális volumene miatt a kockázat a normál értékesítési folyamataink keretében kezelhető.

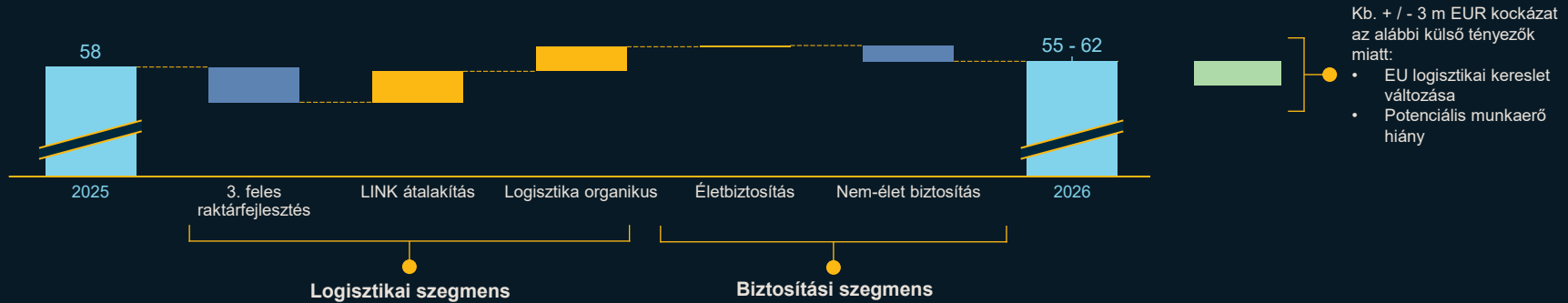
AGENDA

- I. 2025-ös éves és 2026 Q1-es eredmények
- II. Makrogazdasági és politikai helyzet hatása a Waberer's-re
- III. 2026-os évvel kapcsolatos menedzsment várakozások**
- IV. Finanszírozási struktúra
- V. Üzletfejlesztési projektek státusza
- VI. Holding struktúra & rebranding

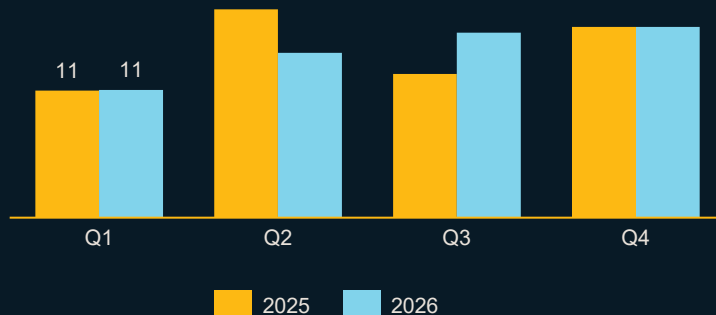
2026-OS ÉVRE VONATKOZÓ MENEDZSMENT VÁRAKOZÁS

Jelenleg kisebb valószínűségűnek tekintett kockázati események elmaradása esetén a Cégcsoport a tavalyi, rekordot jelentő eredmény szinten teljesíthet 2026-ban

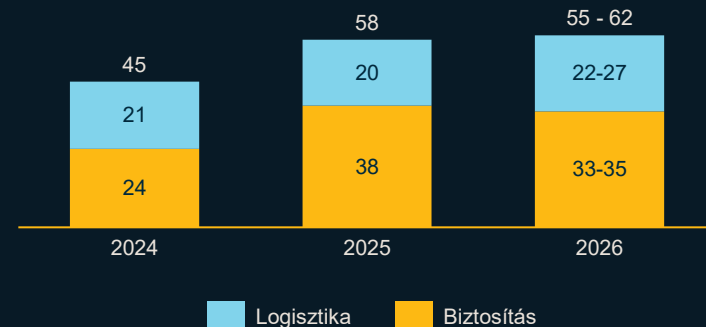
ÉVES EBIT VÁLTOZÁS HATÁSAI (m EUR)



2026 EBIT NEGYEDÉVE VÁRHATÓ ALAKULÁSA (m EUR)



FŐ SZEGMENSEK EBIT TRENDJE (m EUR)



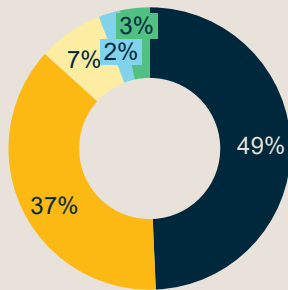
AGENDA

- I. 2025-ös éves és 2026 Q1-es eredmények
- II. Makrogazdasági és politikai helyzet hatása a Waberer's-re
- III. 2026-os évvel kapcsolatos menedzsment várakozások
- IV. Finanszírozási struktúra**
- V. Üzletfejlesztési projektek státusza
- VI. Holding struktúra & rebranding

FINANSZÍROZÁSI STRUKTÚRA

Jelentős tér további beruházások finanszírozására, nem merül fel jelentős refinanszírozási igény
következő 5 évben

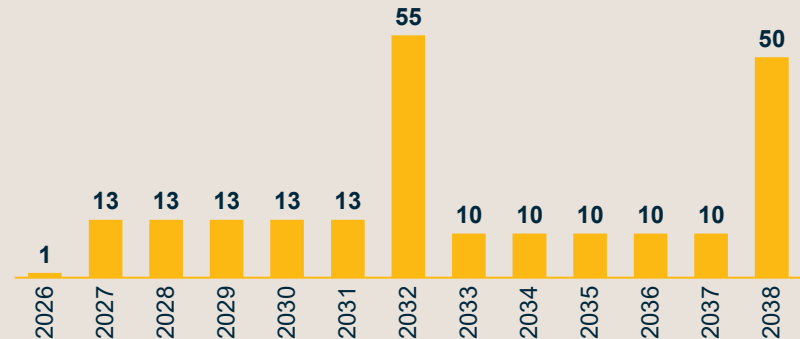
KÜLSŐS FINANSZÍROZÁS



- Kötvények
- Beruházási hitel
- Flotta lízing
- Egyéb hitel / hosszú lejáratú kötelezettség
- Raktár bérlet

- A Cégcsoport bruttó adósságállománya 435 millió EUR
- A bruttó adósság 45%-át az operáció napi működéséhez szükséges logisztikai infrastruktúra biztosítása mögötti finanszírozási termékek teszik ki (jármű lízing és hosszútávú raktár bérleti szerződések)
- Átlagos finanszírozási költség: ~ 4% (döntően EUR alapú finanszírozási megoldások)

LEJÁRATI STRUKTÚRA¹



■ Tőke lejárat

- A jelenleg meglévő beruházási célú külső finanszírozási termékek (kötvények & ingatlan fejlesztési hitel) esetében 2032-ig nem merül fel érdemi refinanszírozási igény

¹ Az ábra a beruházási jellegű külső finanszírozási megoldásokat (kötvények & hosszú lejáratú ingatlanfejlesztési hitel) tartalmazza.

AGENDA

- I. 2025-ös éves és 2026 Q1-es eredmények
- II. Makrogazdasági és politikai helyzet hatása a Waberer's-re
- III. 2026-os évvel kapcsolatos menedzsment várakozások
- IV. Finanszírozási struktúra
- V. Üzletfejlesztési projektek státusza**
- VI. Holding struktúra & rebranding

ELMÚLT IDŐSZAK FŐBB ÜZLETFEJLESZTÉSI ÉS VÁLLALATI EREDMÉNYEI



1 RAKTÁR ÉS TELEPHELY FEJLESZTÉS

- **Ecseri raktár (47 ezer nm):** Kihasználsága 2025 első félévére elérte a maximális kapacitást
- **Magyar Posta csomaglogisztikai központ (25 ezer nm):** Raktár 2025 év végén átadva a megrendelőnek
- **Mosonmagyaróvári telephely fejlesztés:** Nemzetközi flotta szerviz telephelyének átköltöztetése működési költség (1-2 m EUR) csökkentés érdekében. Átadás: 2025 őszén megtörtént

3 ÚJ ÜZLETFEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEK – BEKAPCSOLÓDÁS A GLOBÁLIS ELLÁTÁSI LÁNCOKBA

- **Stratégiai megállapodás a Budapest Airport-tal**
Lehetőség a légi logisztikai folyamatokban történő bekapcsolódásra
- **Stratégiai megállapodás a KTZ Express-szel** (kazah vasúti árufuvarozási társaság) Lehetőség a kínai – európai szárazföldi áruforgalomba történő bekapcsolódásra

2 DIVERZIFIKÁCIÓ

- **Magyar Posta Biztosítók integrációja:**
Sikeres forgalom bővülés és integrációs eredmények a zárás utáni időszakban Magyar Posta Biztosító Zrt. Kisebbségi tulajdonosa kivásárlásra került
- **Pannonbusz tranzakció:** Tranzakció zárás 2025 Q2-ben
Jelentős üzletfejlesztési projektek indulása, mely hatására már az első évben sikerült a Pannonbusz árbevételét 62%-kal, míg adózott eredményét 3,5-szeresére növelni.
- **Hosszútávú vasúti készautó & egyéb autóipari szállítási szerződés**
 - A BMW-vel 5+ éves megbízás kész autók vasúti szállítására Debrecen és nyugat-európai tengeri kikötők között, tárgyalások zajlanak újabb desztinációkra vonatkozóan
 - Megbízás 10 ezer konténer szállítására a Szeged mellett épülő autógyár építéséhez kapcsolódóan 2026 májusától. További intenzív tárgyalások zajlanak az itt készülő készautók vasúti szállítása kapcsán

SZERBIAI LOGISZTIKAI KÉPESSÉGEK ÉS PIACI RÉSZESEDÉS JELENTŐS FEJLESZTÉSE

STRATÉGIAI CÉL

Regionális piaci jelenlét jelentős fejlesztése, regionális piacvezető logisztikai szolgáltatói pozíció elérése középtávon.



FEJLESZTÉSI FÓKUSZOK

I. Modern raktár logisztikai képességek

2027-től modern, nagyobb kapacitású raktárba költözik a szerbiai leányvállalat (MDI), mely alapvető a raktárlogisztikai értékesítési tevékenységhez
Hosszú távon saját raktár fejlesztés vizsgálata

II. Logisztikai képességek fejlesztése

Jelenleg döntően disztribúció (nagykereskedelmi) fókuszú operáció klasszikus logisztikai képességekkel való bővítése organikus és/vagy inorganikus lépések által (aktív akvizíciós tárgyalások folyamatban)

III. Bővülő értékesítési képességek

Értékesítési csapat jelentősen megerősítésre került, így középtávon materiális ügyfélportfólió bővülés várható

DEBRECENI AUTÓIPARI ÉS AKKUMULÁTOR TERMELÉSI KÖZPONT LOGISZTIKAI KISZOLGÁLÁSA

STRATÉGIAI CÉL

Értéknövelt logisztikai szolgáltatások biztosítása révén stratégiai partneri viszony és hosszútávú üzleti kapcsolatok kiépítése kiemelt magyarországi befektetőkkel.



FEJLESZTÉSI FÓKUSZOK

I. Raktárlogisztikai szolgáltatások

BMW szomszédságában felépült 22 ezer nm-es raktárra építve autóipari beszállítók részére raktárlogisztikai szolgáltatások nyújtása

II. Készautó szállítási szolgáltatás

2026 Q1-ben elindult a készautók vasúti szállítása Debrecen és Belgium között. Tervek szerint 5 év alatt akár 200 ezer db-ot meghaladó jármű mennyiség elszállítására nyílik lehetőség, mely 50 millió EUR-t jelentősen meghaladó addicionális árbevételt jelenthet.

III. Alternatív meghajtású járművek beszállítóihoz kapcsolódó folyamatok logisztikai támogatása

Veszélyes áruk logisztikai kezelése speciális szakértelmet igényel, melyet limitált számú logisztikai szolgáltató képes kielégíteni. A Waberer's – a korábban megszerzett licenzekre alapozva – képen a gyártási folyamataikat 2027-től felfuttató akkumulátorgyártók logisztikai igényeit a jövőben kielégíteni

SZEGEDI AUTÓIPARI TERMELÉSI KÖZPONT LOGISZTIKAI KISZOLGÁLÁSA

STRATÉGIAI CÉL

Értéknövelt logisztikai szolgáltatások biztosítása révén stratégiai partneri viszony és hosszútávú üzleti kapcsolatok kiépítése kiemelt magyarországi befektetőkkel.

FEJLESZTÉSI FÓKUSZOK

I. Raktárlogisztikai szolgáltatások

A Waberer's 2026 Q1-ben 12 ha területű telket vásárolt, és további 5 ha területre van vételi opciója a Waberer's-nek a meglévő vasúti terminál mellett, illetve az épülő BYD gyár közelében, mely ideális raktárfejlesztési célra

II. Vasúti terminál & készautó szállítási szolgáltatás

Jelenleg egyedül a Waberer's rendelkezik az épülő autógyár közelében vasúti terminál üzemeltetési joggal, mely már jelenleg is nyújt konténer érkeztetési szolgáltatásokat az épülő autógyárhoz, a jövőben pedig akár alkatrészek, akár kész autókállításának támogatására alkalmas lesz

A közeli vasúti terminál kapacitásra, illetve referencia projektekre alapozva a Waberer's tárgyalásokat folytat készautó szállítási szolgáltatásra



GLOBÁLIS ELLÁTÁSI LÁNCOKBA TÖRTÉNŐ INTEGRÁCIÓ

STRATÉGIAI CÉL

Globális ellátási láncok kiszolgálásában (döntően Távol-Kelet és Európa viszonylatban) való részvétel európai operációval nem rendelkező logisztikai szereplőkkel való partnerség által.

EGYÜTTMŰKÖDÉS ALAPJA

I. Waberer's hozzáadott érték

Európai kontinentális lefedés vasúti és közúti szállítás által

Vasúti terminál (kizárólagos) hozzáférés jelentős regionális ipari központokban

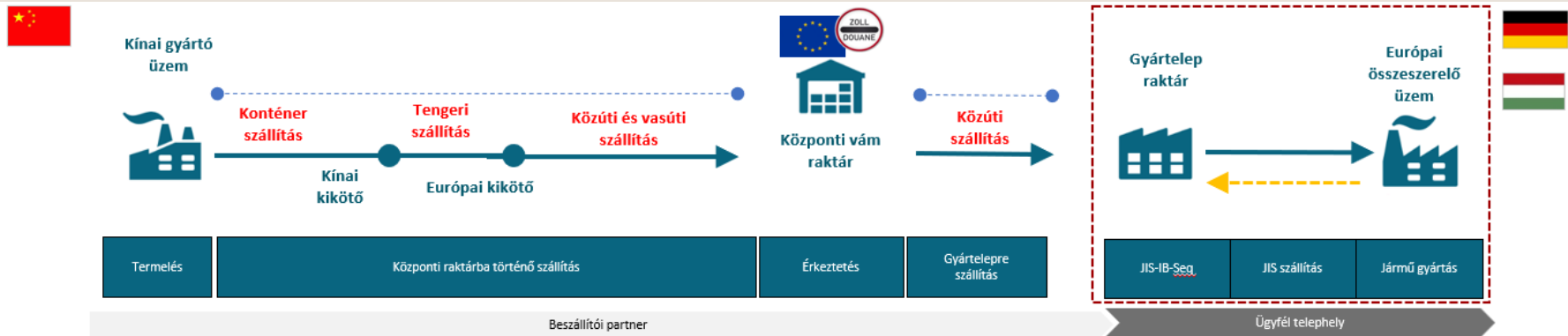
Komplex logisztikai szolgáltatások regionális tapasztalata

II. Partner hozzáadott érték

Meglévő ázsiai (döntően kínai) ügyfélkapcsolatok

Kritikus logisztikai infrastruktúrához való hozzáférés (áruszállító hajók, közép-ázsiai vasúti infrastruktúra és terminálok, stb.)

Jelenlegi partneri tárgyalások fókuszai: kínai, közel-keleti és közép-ázsiai operátorok



TELEPHELYEK

Raktári operáció központi telephelye

- M0 környéki mentén
- 90 e nm-es, legfőbb raktárlogisztikai központ
- Bérelt (2028-ban és 2030-ban lejáró bérleti szerződések)
- Közepes műszaki színvonal

Saját raktár

- XVIII. Kerület (Közdülő utca), nagy értékű telek
- 29 ezer nm
- Saját tulajdon
- Alacsony műszaki színvonal

HQ & nemzetközi operáció központ

- Soroksár, nagy értékű telek
- 16 hektár (irodák & szerviz központ)
- Saját tulajdon

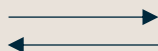
LEÍRÁS

STÁTUSZ / DÖNTÉSI PONTOK

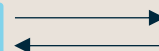
- 2026-ban és 2027-ben döntés szükséges az esetleges kiváltásról, és saját raktár építésről
- Fő döntési pontok:
 - Lokáció
 - Árazás
 - Időzítés
- Városközponti elhelyezkedés alacsonyabb hozzáadott értékű logisztikai operációhoz nem optimális
- Fő döntési pontok:
 - Költözés és terület értékének realizálása
 - Fő logisztikai központtá történő fejlesztés
- Esetleges új raktárlogisztikai központtal való konszolidáció
- Terület értékének realizálása

KONSZOLIDÁCIÓS ALAPELVEK

Fenntarthatóság



Költséghatékonyság



Működési hatékonyság

ORGANIKUS ÜZLETFEJLESZTÉSEK

Fókuszált és diverzifikált egyszerre

STELLANTIS LEFEDETTSÉG (2025)

Rakodás 34 423

Árbevétel 51 M EUR

Ország 14

STELLANTIS



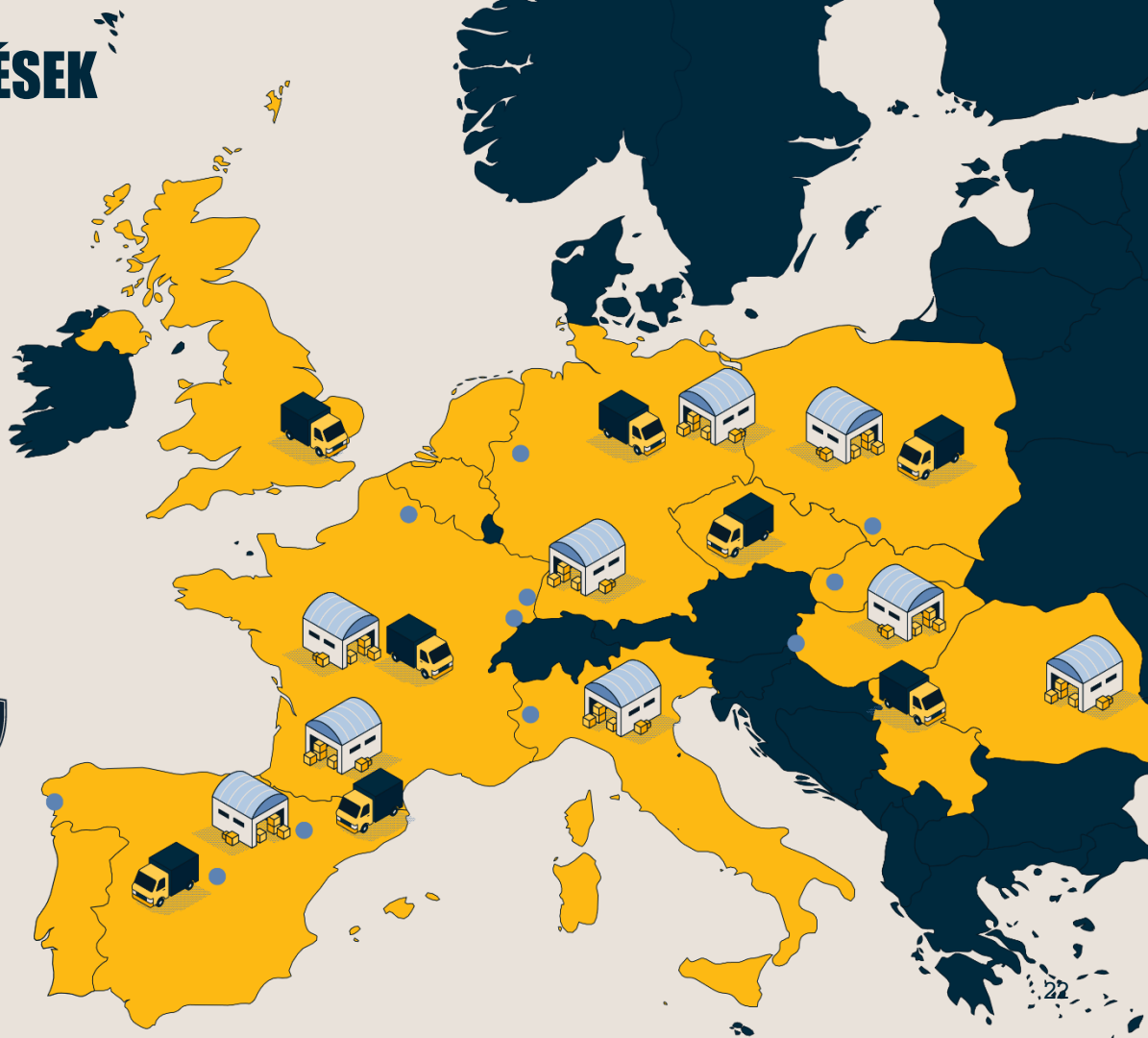
Jeep



PEUGEOT

CITROËN

OPEL



NESTLÉ - ÉVTIZEDEK ÓTA TARTÓ EGYÜTTMŰKÖDÉS



2020

Az együttműködés elindítása



- Belföldi disztribúció
- Megbízható szállítási megoldások

Rendelések száma:

2 801

2021

Folyamatos volumenbővülés



- Növekvő országos lefedettség
- Rugalmas és hatékony kiszolgálás

Rendelések száma:

5 261

2022

Stratégiai Key Account ügyféllé vált



- A Nestlé a 3. legnagyobb KA partnerünk lett
- További volumen- és együttműködés bővülés

Rendelések száma:

8 380

2023

DF OPS indulás



- Dedikált operációs modell bevezetése
- Szorosabb operatív integráció

Rendelések száma:

10 145

2024

Komplexebb logisztikai működés



- Megnövekedett rendelésállomány
- Folyamatoptimalizálás

Rendelések száma:

13 771

2025

Az egyik legfontosabb stratégiai partnerünké vált



- 2. legnagyobb KA ügyfél
- Komplex, több területet érintő együttműködés

Rendelések száma:

18 730

STRATÉGIAI CÉL

Magyarország vezető, magyar tulajdonban lévő, diversifikált szolgáltatás portfólióval rendelkező biztosító csoportjának fejlesztése.



FEJLESZTÉSI FÓKUSZOK

I. Nem-élet biztosítási alszegmens

Magyar Posta Biztosító kisebbségi tulajdonosának kivásárlása

100%-os tulajdoni részesedés lehetővé teszi a Gránit Biztosító és a Magyar Posta Biztosító közötti mélyebb integrációt

Új termékek bevezetése \ \ Vagyon-, és egészségbiztosítás

II. Életbiztosítási alszegmens

Vételi opció a kisebbségi tulajdonos kivásárlására

10 éves értékesítési együttműködési szerződés a Magyar Postával, mely jelenleg a fő értékesítési csatornánaként szolgál

Új értékesítési fókusz \ \ Unit-linked biztosítások

III. Piaci konszolidáció

A fragmentált magyar biztosítási piacon várakozásaink szerint csökkenni fog a szereplők száma középtávon. A Waberer's Csoport biztosítási szegmense kész a piaci konszolidátor szerepét betölteni, és így a piacvezető, meghatározó piaci részesedéssel rendelkező magyar tulajdonú biztosító társasággá válni

AGENDA

- I. 2025-ös éves és 2026 Q1-es eredmények
- II. Makrogazdasági és politikai helyzet hatása a Waberer's-re
- III. 2026-os évvel kapcsolatos menedzsment várakozások
- IV. Finanszírozási struktúra
- V. Üzletfejlesztési projektek státusza
- VI. Holding struktúra & rebranding**

HOLDING STRUKTÚRA KIALAKÍTÁSA & REBRANDING

Szervezetfejlesztés

- Az elmúlt évek üzletfejlesztései hatására a Waberer's Csoport jelentősen növelte komplexitását mind szolgáltatás portfólió, mind cégjogi struktúra szempontjából
- A komplexitás bővülés megköveteli a szervezet átalakítását

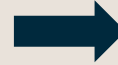


Holding
központ

- Stratégiai irányok meghatározása
- Erőforrások allokációjának optimalizálása
- Támogató funkciók (pénzügy, jog, IT, stb.) nyújtása Üzletágak részére

Üzletágak

- Önálló döntéshozatal
- Teljes P&L felelősség
- Önálló üzletfejlesztési lehetőségek
- Csoport sinergiák kiaknázása



Rebranding

- Holding központ átnevezése
- Rebranding célja:
 - Diverzifikált tevékenység portfóliót kifejező név
 - Szolgáltatási brand-től független név választás
- Szolgáltatások /Szegmensek brand-je nem érintett
- Várható időzítés: 2026 H2

Holding szervezet
(jelenleg Waberer's International Nyrt.)

Logisztika

- Szerződéses logisztika
- Fuvarozás & szállítmányozás
- Multimodális & vasúti logisztika
- Személyszállítás

Ingatlan fejlesztés

- Saját használatú ipari ingatlan fejlesztések
- 3. feles, BTS (built to suit) ipari ingatlan fejlesztések

Biztosítás

- Nem-életbiztosítási szolgáltatások
- Életbiztosítási szolgáltatások

WABERER'S CSOPORT

Köszönjük a figyelmet!

WABERER'S INTERNATIONAL Nyrt.

H-1239 Budapest, Nagykörösi út 351.

Tel: +36 1 421 6300

E-mail: investor.relations@waberers.com