

# **///VIDEOTON**

**Egy vállalat - végtelen lehetőségek**  
**BÉT Konferencia, 2017. szept. 20.**



**Lakatos Péter társ-vezérigazgató**

- A Videotonról dióhéjban
- Honnan lesznek sikeres magyar cégek? – egy személyes vélemény
- A Videoton és a tőzsde

# A Videoton

- A legnagyobb magyar magántulajdonban lévő **feldolgozóipari vállalat** komplex gyártási portfólióval
- **Soktechnológiás** beszállító az alkatrészek, részegységek, szerelvények és berendezések gyártása terén
- Vezető **európai EMS** cég
- Komplet megoldásokat nyújtó **vertikálisan integrált** szerződéses gyártó **áttelepítési projekte**ben
- Kifelé is nyitott saját tulajdonú **ipari parkok**at üzemeltet



Alapítás:

**1938**

Tulajdonosváltás:

**1992****159**

milliárd HUF

Bevétel (2016)

**103**

milliárd HUF

Saját tőke

Nulla adósság 2005 óta

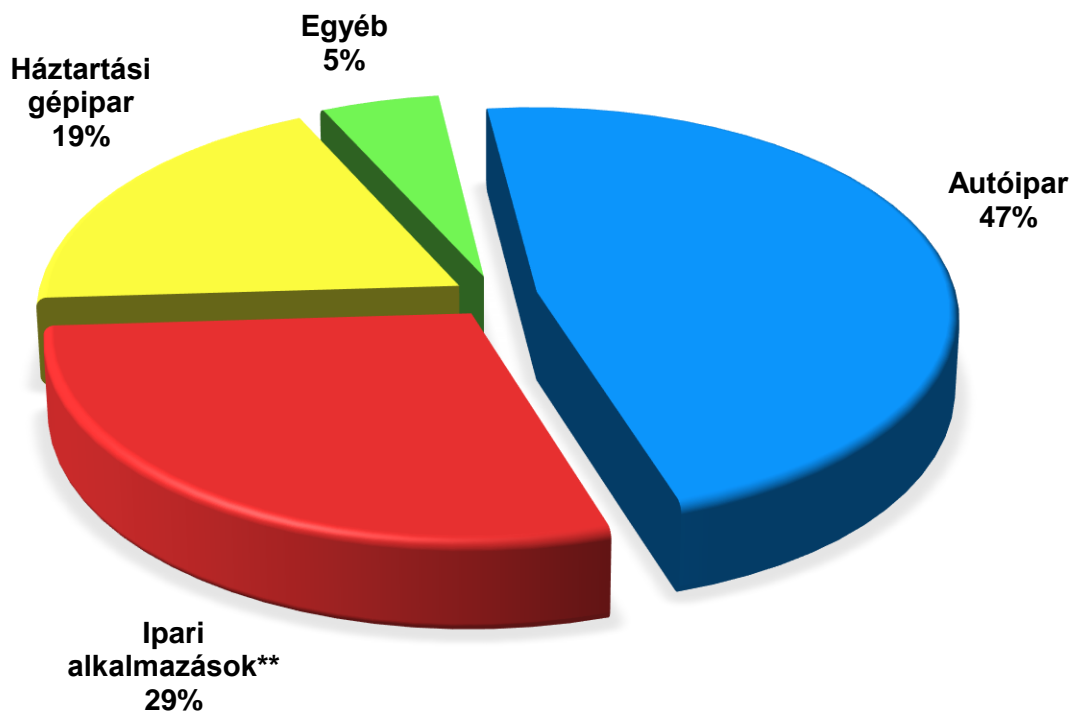
**473.**A közép-európai  
TOP 500-ban**11**

Telephely

>550,000 m<sup>2</sup>  
beépített terület**10.500**Munkatárs\*  
(2017. június)**6.**Az európai  
székhelyű EMS  
cégek között

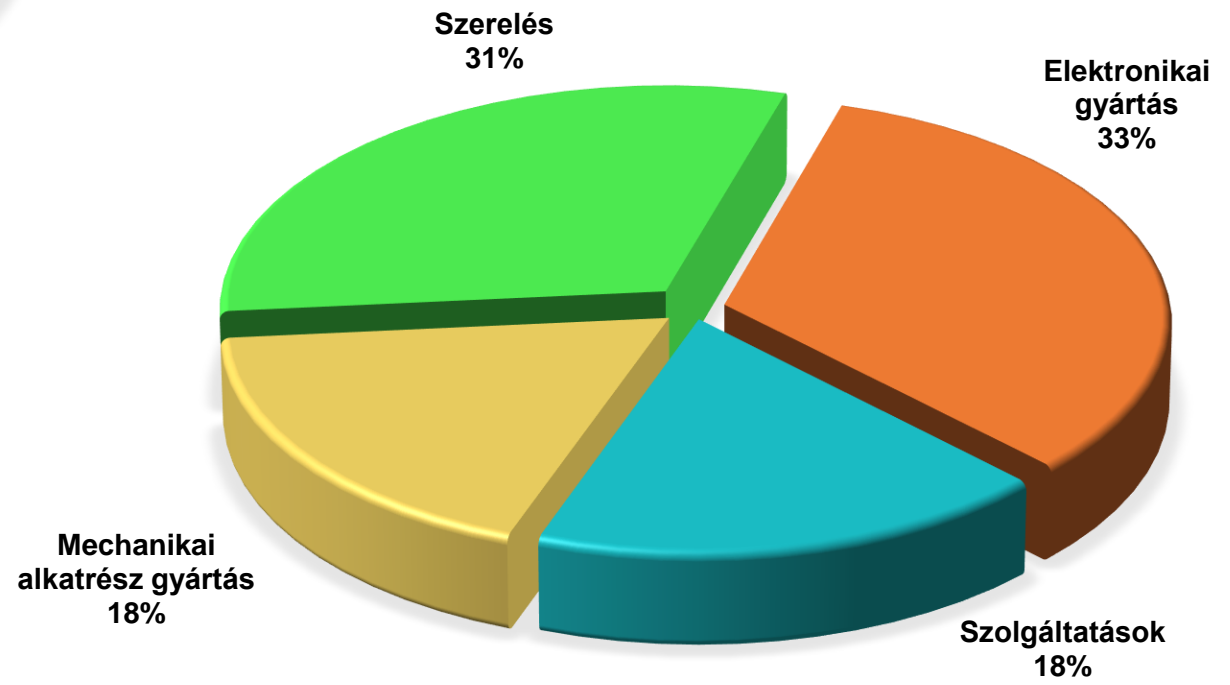
\* Amelyből 3600 fő a Szolgáltatások terén dolgozik

## Piacok és tevékenységek 2016



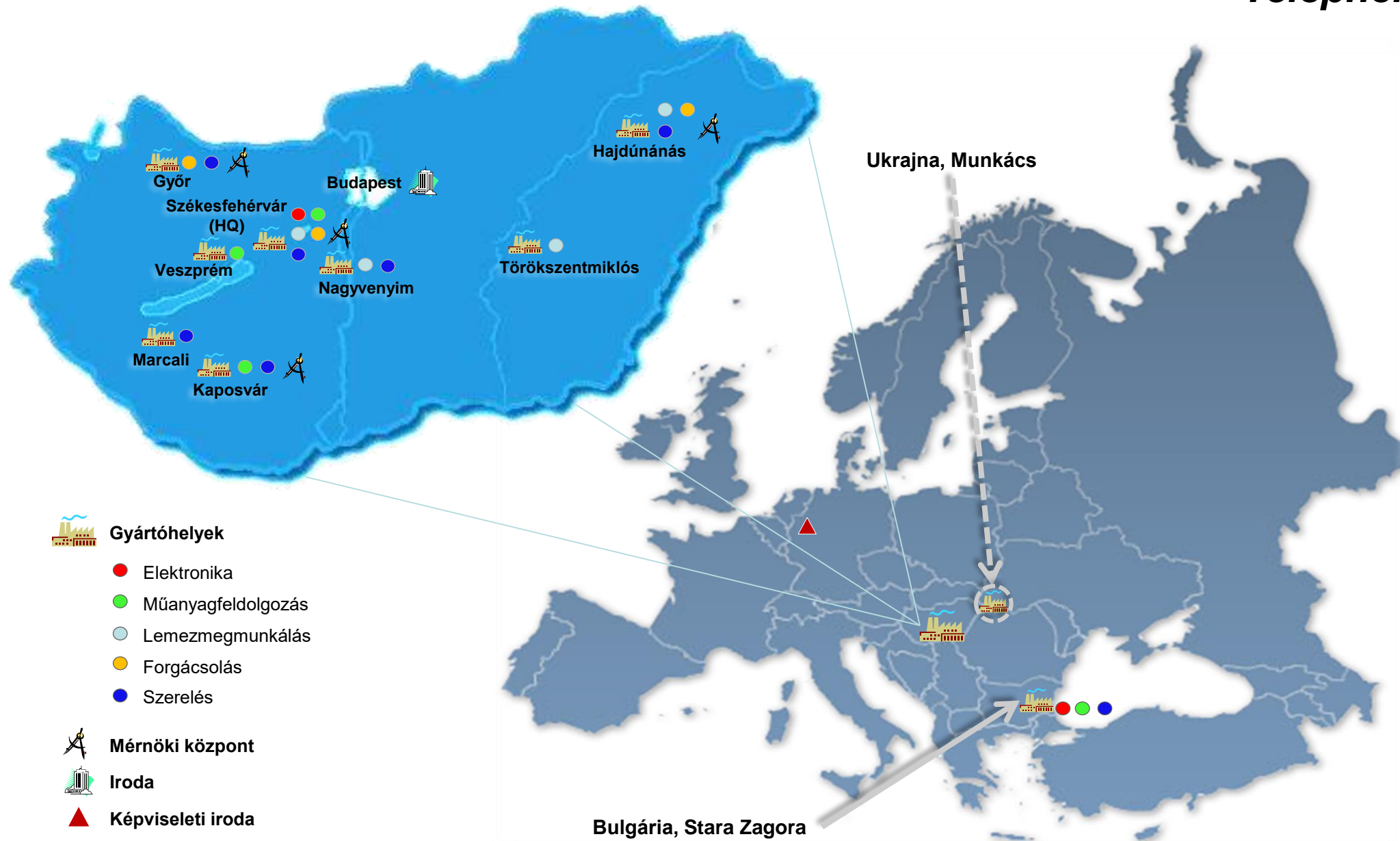
← Piaci megoszlás\*

→ Tevékenységek



\* Szolgáltatások nélküli árbevétel

\*\* Beleértve épületautomatizálást, villamos biztonságtechnikát és áramtermelést, műszerezést és mérés technikát, félvezetőipart, terminálokat és áru-értékesítő automatákat, kereskedelmi és ipari fűtő-, hűtő-, szellőztető- és klímarendszereket, vasútipart, LED-es világítástechnikát, 3D-s nyomtatókat



## Holding

Vagyonhasznosítás

Kontrolling

Pénzügy

HR

Jog

IT

Üzletfejlesztés

Beszerezés

Fejlesztési Intézet

## Gyártás

## Szolgáltatások

### Elektronikai szerelés



**VT Autóelektronika**  
Autóipari EMS  
Késztermékek szerelése



**Videoton EAS**  
Nem autóipari EMS  
Késztermékek szerelése

### Alkatrészgyártás



**VT Plastic**  
Autóipari fókuszú  
műanyag fröccsöntés



**VT METAL**  
Közepes és nagy-  
szériás forgácsolás  
Galvanizálás



**KVJ Művek**  
Stanolás prés-  
gépekkel



**VT Precíziós**  
Fröccsöntő és hideg-  
alakító szerszámok



**VENTIFILT**  
Nagy teherbírású  
ventilátorok és szűrők  
Nagyméretű acélszerk.

### Szerelés és alkatrészgyártás



**VT Elektro-PLAST**  
Szerelés  
Akkumulátorcsomag szerelés  
Műanyag fröccsöntés



**VTBH-DZU (BG)**  
Munkaerő igényes szerelés  
Műanyag fröccsöntés



**VTES**  
CNC lemezmegmunkálás  
Fémházak  
Késztermékek szerelése



**VT Mechatronics**  
Nagy komplexitású szerelés  
és forgácsolás



**VT-Rendszertechnika**  
Egyedi / speciális konténerek  
gyártása



**TIPA**  
Robotizált szerelősorok  
Tesztetek



**VT-ASYST**  
Robotizált szerelősorok  
Tesztetek



**VT-ARRIVA**  
Személyszállítás



**Pannonjob**  
HR szolgáltatások



**Ipari Park**  
Épületbérbeadás



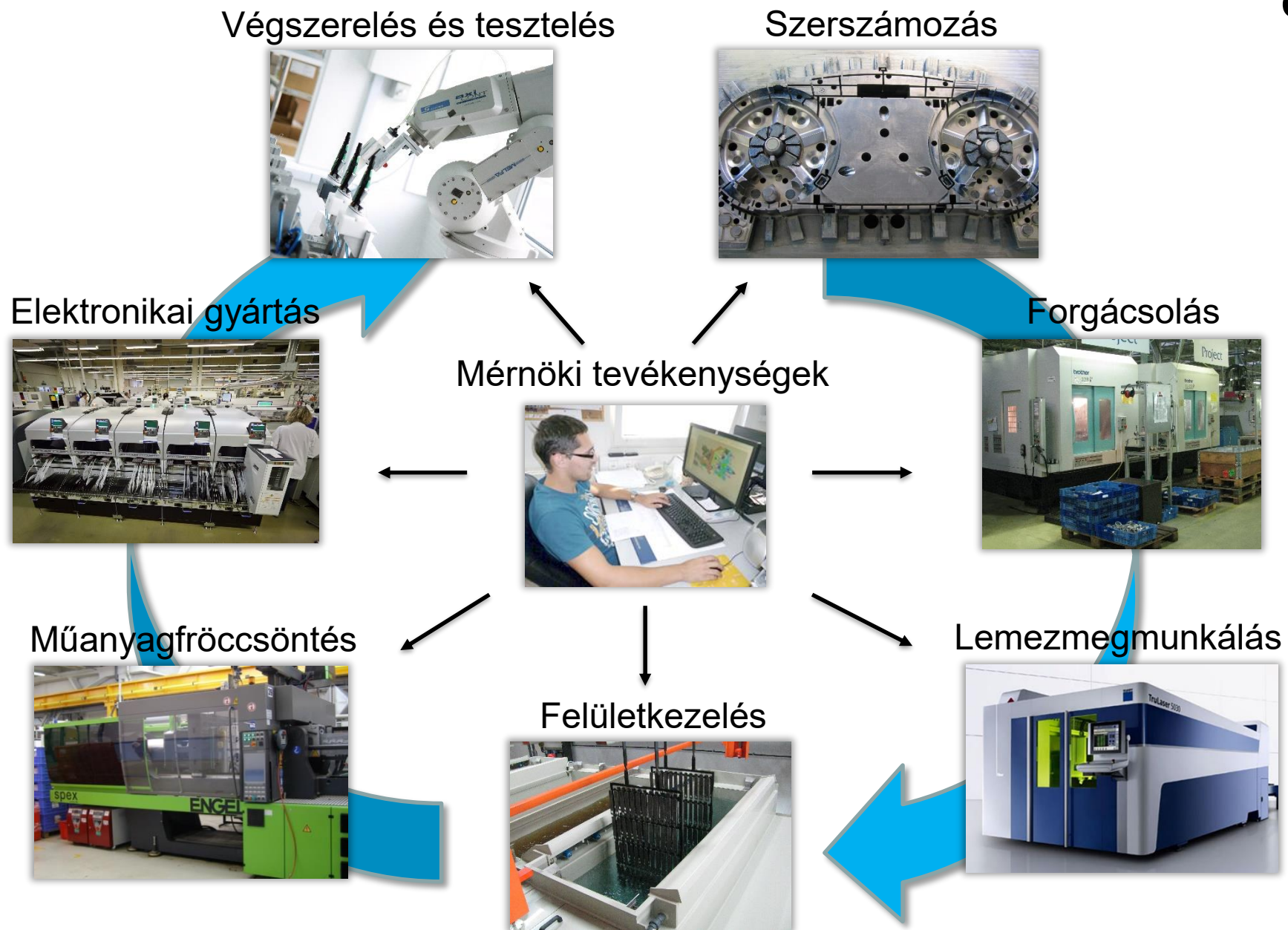
**VT ARtrans**  
Logisztikai  
szolgáltatások



**Pannonfacility**  
Facility management



**VTCD**  
CD/DVD gyártás





Ipari park szolgáltatások



Minőségirányítás



Létesítménymenedzsment



HR szolgáltatások és munkaerő-kölcsönzés



Munkaerő szállítás



Vonalkód rendszerek



Logisztika



### Beruházások:

- A VIDEOTON 2013 és 2016 között **13 milliárd forintot** ruházott be gépekbe

### Kapacitásaink:

- Elektronika: **30** automata beültető sor, **60 millió** elektronika/év
- Műanyag: **190** fröccsöntő gép, **400 millió** alkatrész/év
- Forgácsolás: **33** megmunkáló központ és eszterga
- Lemez megmunkálás: **65** lyukasztó-, lézervágó-, hajlító- és présgép



## Fő partnerek

3M

ABB

ALSTOM

AKG<sup>®</sup>  
by HARMAN



 BOSCH



Continental 

DēLonghi Group

DENSO

EATON

ebmpapst

 Electrolux

 EMERSON

faurecia

FDK



ghd  
good hair day, every day



:hager

Honeywell

Itron

 JOHNSON  
ELECTRIC

Kopp

 legrand<sup>®</sup>

LIEBHERR

ONEACCESS  
Fast Network Virtualization

OSRAM

P&G

Panasonic

PHILIPS

Schneider  
Electric

SENSUS

SHW

STADLER



 SUZUKI

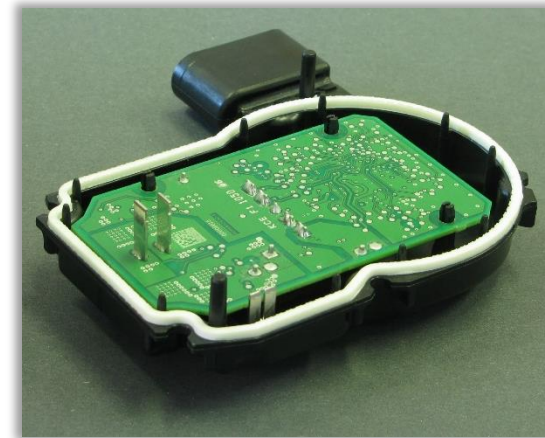


Valeo



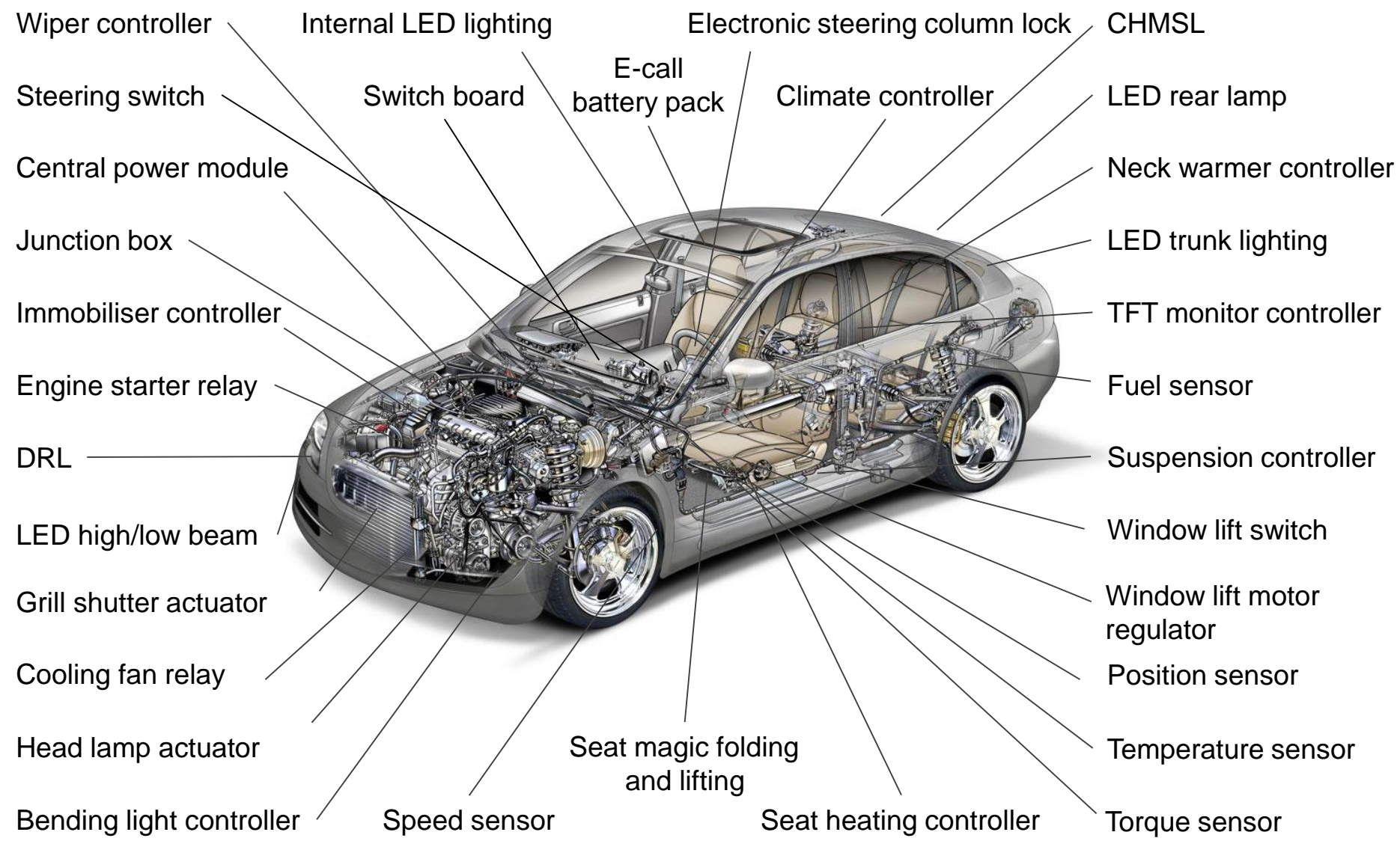
## Autóelektronika = VIDEOTON

Évente 50 millió elektronikát gyártunk az autóiiparnak.  
Átlagosan minden európai autóban három VIDEOTON-ban  
készült elektronika található.





## Gondoltad volna? II.



### Vasúti biztonság = VIDEOTON

A világ számos országában, Franciaországtól Brazílián át Kínáig a sivatagban és a mocsarak mellett az általunk gyártott elektronika növeli a vasúti- és metróközlekedés biztonságát.



## Chipgyártó berendezések = **VIDEOTON**

Félvezetőipari chipgyártó-berendezések is készülnek a VIDEOTON-nál.

Az emberi hajszálvastagságának egytizedénél is pontosabbak.



## Ipari ventilátorok = **VIDEOTON**

A BMW szélcsatornájában, a müncheni metró szellőzőrendszerében és a tatabányai fűtőerőműben is a VIDEOTON hajdúnánási telephelyén gyártott ventilátorok működnek.





## Háztartás = **VIDEOTON**

Átlagosan évi több mint 2 millió háztartási kisgépet gyártunk kaposvári üzemünkben a Philips és a Braun számára



## Szépségápolás = **VIDEOTON**

Hajszárítók, arcmasszírozók, fényepilátorok és borotvatisztítók milliós nagyságrendben készülnek a Braun, Philips, és GHD márkák számára

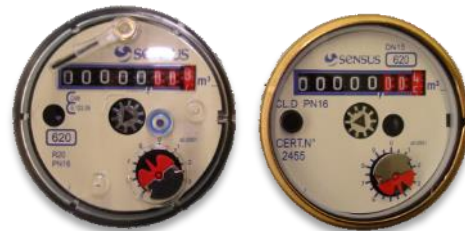
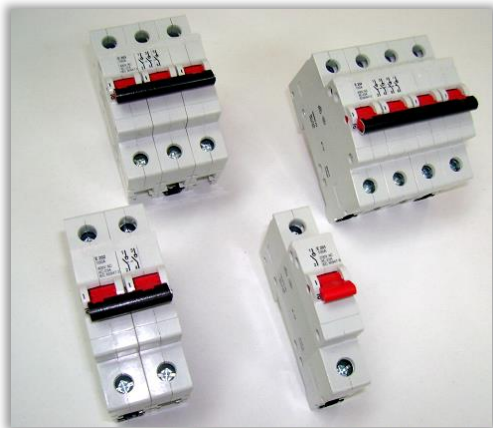


## Minden, ami mozog = **VIDEOTON**

A világ egyik legnépszerűbb 3D-s nyomtatóját, illetve a Metabo kéziszerszámok és a Gepida elektromos kerékpárok akkumulátorcsomagjait is a VIDEOTON gyártja.



## További érdekes termékek I.



## További érdekes termékek II.



**VTES – Hozzáadott érték**  
24%

**VEAS**  
13%

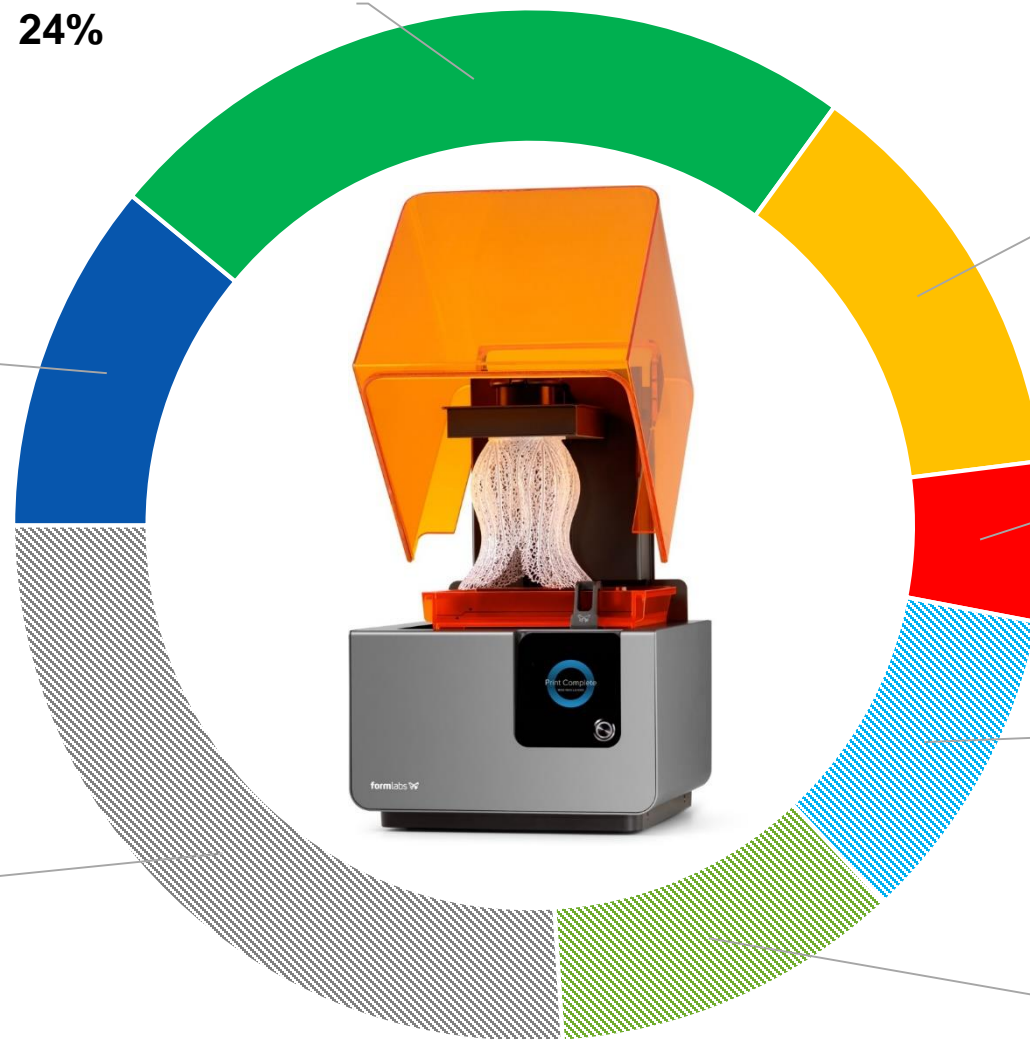
**VTES – Gyártott alkatrészek**  
11%

**VT Metal**  
5%

**Beszerzett alkatrészek –  
Amerika / Ázsia / Közel-Kelet**  
26%

**Egyéb magyar beszállítók**  
10%

**Egyéb európai beszállítók**  
11%



## ***A már bizonyított értékeink megtartása és erősítése I.***

Stratégiánk a lehető legnagyobb mértékű alkalmazkodási képesség



Elfogadjuk, hogy nem tudjuk megjósolni, vagy befolyásolni a piacok viselkedését, illetve hogy ez egy „cost+ business”.

Felkészülünk a gyors és hatékony lépések meghozására, amennyiben hirtelen változások állnának be a környezetben.

Szakértelmünk a gyártásban rejlik, technológia alapú know-how-val rendelkezünk. Nyitottak vagyunk minden új piacra és alkalmazásra.

## *A már bizonyított értékeink megtartása és erősítése II.*

Beruházások növekvő aránya  
Bővülés egymással szorosan összefüggő  
technológiák irányába



Sok apró lépés preferálása a nagy ugrásokkal szemben. Cél egy még inkább szerteágazó, szinergiákkal teli portfólió nyújtása.

A munkaerőpiac a növekedés korlátjává  
válhat. A HR stratégia hozzáigazítása a  
jelentősen változó környezethez



Megfelelni az új generációk elvárásainak. Dolgozóink támogatása munkavállalói juttatási programokon keresztül (lakhatás, oktatás/képzés, egészségügy, üdülés stb.).

Túlnyomórészt organikus növekedés a  
továbbiakban is

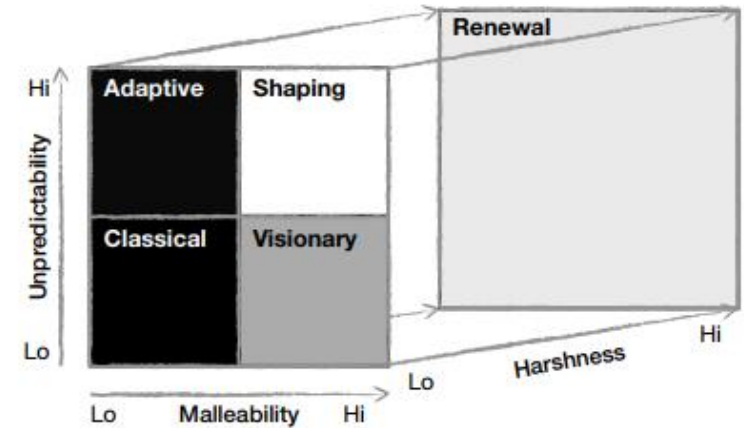


Átláthatóság és kiszámíthatóság fenntartása



## Mit jelent számunkra az adaptivitás

- Felkészültnek lenni a változásokra: bivalyerős mérleg, a legvadabb kimeneteket is végiggondolni, a döntési szabadságot megtartani, kényszerpályákat kizárni, „no nonsense” gondolkodás, nem többet gondolni magunkról, mint amik vagyunk
- Sokszínűség, sokoldalúság mindenben (ez nem = diverzifikációval)
  - Iparágak (ahova szállítunk)
  - Vevők
    - Kicsik - Nagyok
    - Globálisak – Regionálisak
    - Nagyágyúk – start-up-ok
  - Technológiák
- Lego-jellegű szervezet, téglákból építkező üzleti modell, nem keresztbe-kasul összegabalyodott rendszer
- Egyszerre pragmatikusan taktikázó és hosszú távon gondolkodó
- Állandóan filléresen kicsinyes és ha kell előrelátóan nagyvonalú
- A legrosszabbra felkészülve reális terveket elvárni, és a csodát megcélozni



- Beszéljünk számokkal
- Az igazság sokkal több, mint igaz állítások sorozata
- Józan ész
- A sürgősség érzete
- Becslés, hihetőségi ellenőrzés (reality/sanity check)
- Önreflexió

## Oktatás, képzés: 4C

- Kommunikáció (**C**ommunication)
- Együttműködés (**C**ooperation)
- Értelmi, tényalapú megközelítés, minden megkérdőjelezhető (**C**ritical thinking)
- Kreativitás: képzeletgazdagság, fegyelmezettség, rugalmasság, kíváncsiság (**C**reativity)

- Minden nap krediteket kell szerezni  
*(mert azt, hogy felhasználjuk őket elkerülhetetlen)*
  - Öszinteség
- Gátlástalanul differenciálni kell
- Meritokrácia igen, szenioritás nem  
*(ez nem jelent automatikusan emberi és szociális érzéketlenséget)*

## *Honnan lesznek új sikeres magyar vállalatok? I.*

- Akik itt vannak, szinte mindannyian a 70-es, 80-as évek tudásakkumulációjára építenek, az akkori legtehetségesebbek, vagy utódaik.
- Generációk: rendszerváltók, elveszettek, all-inclusive, millenials
- A 90-es és 2000-es években a legjobbak közül sokan multiknál találták meg a helyüket. A kapcsolat és tudáskumuláció jórészt ott történt.
  - Sajnos a 360 fokos kitekintés és a vállalkozói véna ritkán adódott meg egyszerre.

**Ha valahonnan, ebből a közegből jöhetnek friss lehetőségek, ötletek.**

## Mit tehetünk?

- Tematizálni ezt a lehetőséget
- A vállalkozóhoz, mint kifejezéshez, pozitív képek kapcsolódjanak
- A sikertörténeteket tegyük közzismertté
- Kiemelten oktassuk a vállalkozási ismereteket az általános iskolától a posztgraduális képzésekig
- Legyenek az ilyen jellegű vállalkozásokra szakosodott (spin-off) **magán** befektetési társaságok, akik a tőkén kívül a szervezet gyors felépítésében, és a háttértevékenységek elindításában is hiteles, hatékony támogatást nyújtanak

- Természetesen start-up-ok továbbra is kellenek, de nulla pillanattól regionális, globális kitekintéssel
- Konszolidáció, M&A a meglévő cégek között
- Regionalizálódás

- 1999-2000-ben majdnem “becsúsztuk”, csak jött a dot-com lufi
- Egyensúly az irányításban: nálunk eddig kiadódott
- Cash-out: nálunk (egyelőre???) nincs igény a szokásos osztalék feletti pénzkivételre
- Fejlesztési forrás: nálunk nem szűk keresztmetszet – kevesebb az ötletünk
- Transzparens vezetés, tulajdonosi szerkezet: a kisebbségi tulajdonossal, csendestárssal fairül bánunk 20 éve
- Exit stratégián nem gondolkodtunk.
- Nincsenek dogmáink, mindent napi szinten frissen kell értelmeznünk.





**Amit a tőzsde kér, azt egy magára valamit adó cég  
jórészt magának is megteszi**

**A felkészülés – különösen, ha erre vannak speciális  
támogatások - akkor sem kidobott idő, ha a cég  
végül privát marad**



# Köszönöm megtisztelő figyelmüket!

## VIDEOTON HOLDING ZRt.

Értékesítés és Marketing Igazgatóság  
H-8000 Székesfehérvár  
Berényi út 72-100  
Tel.: + 36 22 533 421  
[marketing.sales@videoton.hu](mailto:marketing.sales@videoton.hu)

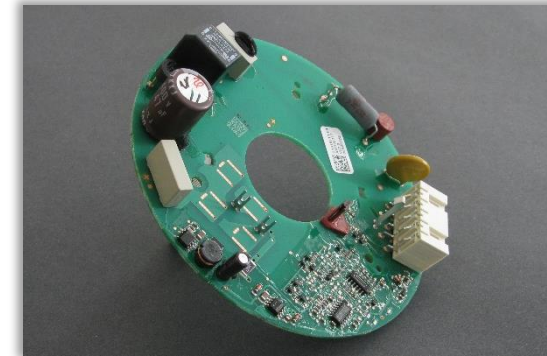
Németországi képviselet  
D-40721 Hilden  
Tel.: + 49 (0)2103 43 693  
Handy: + 49 (0)171 210-2738  
[janos.havasi@videoton-gmbh.de](mailto:janos.havasi@videoton-gmbh.de)

[www.videoton.hu](http://www.videoton.hu)

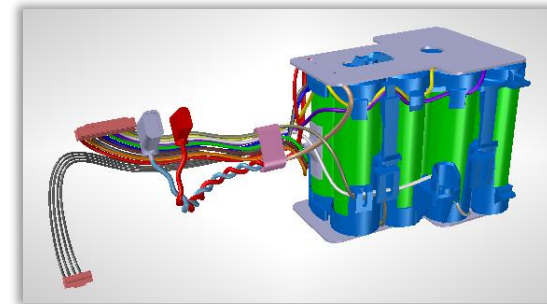


Highest creditworthiness

**Vezérlőelektronika bojlerekhez**



**Újgenerációs porszívók akkumulátora  
és annak elektronikája**



**Füstelszívó berendezések és ahhoz  
kapcsolódó kiegészítők.  
Komplett termékcsalád transzferálása**



**Hátsólámpa elektronika egy német autógyártó prémiumkategóriás modelljéhez**



**Több mint 370 különböző hőre keményedő műanyagalkatrész villamos biztonságtechnikai alkalmazások számára  
130-nál is több fröccsöntő szerszám transzfere és menedzsmentje**



**Teljesen automatizált szerelősor egy TIER-2-es autóiipari cég sebesség- és pozíciószenzorjaihoz**

